

# Das juristische IT- Projektmanagement am Beispiel von Test und Abnahme

Iulian Lepsa,  
08. Jan 2019

# Inhalt

1. Einführung
2. Testen in IT-Projekten
3. Rechtliche Perspektive
4. Vertragsgestaltung und IT-Projektmanagement vereinbaren
5. Fazit

# Einführung

- Neuerung der Gesetzgebung im Bereich des Werkvertrages
- Zeitalter der Digitalisierung
- Entwicklung des IT-Projektmanagements

# Testen in IT-Projekten

- Qualitätssicherung
- Vorgehensmodelle bestimmen Testen in IT-Projekten
- Testarten
- Wer soll/darf testen?
- Wann soll getestet werden?
- Klassische IT-Projekte
  - Phasen, mit gewisser Ordnung
  - viel Zeit in die Projektplanung investiert

# Testen in IT-Projekten

- Agile IT-Projekte
  - neue Methoden für rasante Entwicklungen
  - frühzeitiges Beginn statt initiale Planungsphase
  - Flexibilität
  - Testphasen nicht so gut vorgeplant
  - Testphasen jeweils für Teilleistungen
  - Problematisch für Abnahmen

# Rechtliche Perspektive

- Trennung Dienstvertrag-Werkvertrag
- Dienstvertrag = entgeltliche Arbeitsleistung
  - Kein Erfolg geschuldet
  - Mehr Verantwortung beim Auftraggeber
- Werkvertrag = Verpflichtung zur Herstellung eines Werkes
  - Erfolg geschuldet
  - Verantwortung beim Auftragnehmer
  - Abnahme!
  - Zusammenarbeit!

# Rechtliche Perspektive

- Abnahme im Werkvertragsrecht
- § 640 BGB - Neuerungen ab 01.01.2018
- Insb. Abnahmefiktion
  - Fertigstellung des Werkes!
  - Mängel geltend machen!
  - Kein Rechtsmissbrauch!
- Weitere wichtige Erkenntnisse
  - Viel BGH-Rechtsprechung
  - Wann findet die Abnahme statt? Trennung Go-Live / Testen / Abnahme
  - Dokumentation, Bedienungsanleitung, mittleren Ausführungsstandard

# Vertragsgestaltung und IT-Projektmanagement

- Problematik agile IT-Projekte
  - Teilabnahmen bei Projektphasen
  - Zu wenig Vorbereitung ->
- Empfehlungen Vertragsgestaltung
  - Lastenheft und Pflichtenheft
  - Funktionen und Spezifikationen
  - Testfälle, Testdaten und Testumgebungen
  - unterbrechnungs-, fehler- und störungsfreien Lauf vor Abnahme
    - Vorsicht Performance!

# Vertragsgestaltung und IT-Projektmanagement

- Empfehlungen Vertragsgestaltung
  - Speziell für agile Projekte:
    - Vorrang der stetigen Zusammenarbeit
    - Vorrang der funktionierenden Programme
    - Ist-Zustand + Vorstellungen Auftraggeber im Präambel
    - Rahmenvertrag mit separaten Werkverträgen?
- Empfehlungen für Projektmanagement
  - Zusammenarbeit – Jour Fixe
  - Kommunikation – Zuständiger
  - Meilensteinplan mit Teilabnahmen
  - Dokumentation der Projekt-Etappen halten
  - Konkretisierungen vs. „Change Requests“

# Vertragsgestaltung und IT-Projektmanagement

- Empfehlungen für Projektmanagement
  - fünf Stufen der Testsystematik
    - Komponententest
    - Integrationstest
    - Systemtest
    - Abnahmetest
    - Generalprobe
  - Preisliche Transparenz

# Fazit

- Hohe Bedeutung der IT-Projekte für Unternehmen
- Damit Verbunden – hohe Risiken
- Neue Gesetzesänderungen – Richtige Richtung, bei weitem nicht genügend
- Vertragliche Vereinbarungen helfen, werden aber nicht ausreichend genutzt
- Zusammenarbeit!